

# Согласование экспертных оценок при анализе эффективности управления заповедниками

В. В. Стрижов, В. В. Шакин\*, А. К. Благовидов†  
E-mail: strijov@ccas.ru, shakin@ccas.ru, akb@iucn-cis.org

**Аннотация:** Рассмотрена задача согласования экспертных оценок. Заданы множество объектов и множество показателей. Каждому объекту и каждому показателю поставлена в соответствие экспертная оценка. Задана матрица измерений объектов по всем показателям. Каждый объект можно оценить двумя путями: непосредственно через экспертную оценку и через взвешенную сумму значений показателей объекта, где веса определяются экспертными оценками показателей. В общем случае эти оценки различны. Описан метод, позволяющий получить непротиворечивые экспертные оценки объектов и показателей. Метод проиллюстрирован задачей по оценке эффективности работы заповедников России.

**Ключевые слова:** экспертно-статистический метод, регуляризация, интегральные индикаторы, многокритериальное пространство

## 1 Введение

При анализе эффективности управления заповедниками эксперты руководствуются ежегодными отчетами, которые заполняются заповедниками. Форма ежегодного отчета однозначно определена для всех заповедников и состоит из нескольких десятков измеряемых показателей. Для сравнения заповедников друг с другом по имеющимся данным годового отчета предлагается найти для каждого заповедника интегральный индикатор эффективности управления. Были применены три подхода построения интегрального индикатора. Согласно первому подходу [3], был получен интегральный индикатор “без учителя”, как проекция вектора измерений каждого заповедника на первую главную компоненту матрицы данных. Полученный результат, по мнению экспертов, оказался неадекватным реальной ситуации. Согласно второму подходу [3], интегральный индикатор строился “с учителем”, как взвешенная сумма измерений показателей каждого заповедника. Как показала практика, веса назначались с ошибками, что также приводило к результатам, спорным с точки зрения экспертов.

Предлагаемый, третий, подход имеет целью согласовать экспертные оценки, и заключается в поиске компромиссного решения. Согласно этому подходу, экспертам предоставляется возможность разрешить противоречие между интегральными индикаторами эффективности управления, весами измеряемых показателей и данными ежегодных отчетов. Для этого выбирается критерий, по которому будет производиться согласование. Таким критерием может быть, например, работа службы охраны заповедника. Экспертам предлагается оценить качество работы службы охраны каждого заповедника в некоторой шкале. Шкала обычно вводится самим экспертом, при том пожелании со стороны аналитиков, чтобы шкала имела как можно больше градаций. На практике использовались, пяти-, десяти-, и сто балльные шкалы. Экспертная оценка заповедников проверяется самим же экспертом с помощью матрицы парных сравнений и, при необходимости, корректируется. Затем, из множества показателей ежегодного отчета выбираются те, которые

\*Москва, ВЦ РАН

†Представительство МСОП для стран СНГ

соответствуют данному критерию. Полученные показатели также оцениваются экспертами. В результате работы одного эксперта появляются три множества: множество оценок заповедников по установленному критерию, множество оценок показателей, соответствующих данному критерию, и матрица данных — ежегодных отчетов заповедника. Для нахождения интегрального индикатора работы службы охраны заповедника, предлагается согласовать оба множества экспертных оценок с помощью матрицы данных.

В данной работе приведены результаты оценивания двадцати трех заповедников РФ. Работа выполнена в рамках реализации проекта ГЭФ “Сохранение биологического разнообразия России” и программы Представительства IUCN для стран СНГ по экологическим сетям и охраняемым природным территориям.

## 2 Постановка задачи

Задано множество объектов (заповедников), измеряемых по определенным показателям. При измерении нескольких показателей, произвольный объект описывается с помощью вектора-строки  $\mathbf{a}_i = \{a_{i1}, a_{i2}, \dots, a_{in}\} : \mathbf{a}_i \in \Re^n$ . Множество измерений (ежегодный отчет заповедников) представляется в виде матрицы исходных данных, обозначаемой  $A = \{a_{ij}\}_{i,j=1}^{m,n}$ ; в пространстве действительных чисел  $A \in \Re^{m \times n}$ . Элемент  $a_{ij}$  — значение  $j$ -го показателя для  $i$ -го объекта;  $i = \overline{1, m}$ ,  $j = \overline{1, n}$ . Всего в матрице описывается  $m$  объектов, измеренных по  $n$  показателям. Вектор-столбцы  $\mathbf{a}_j \in \Re^m$  матрицы  $A$  содержат измерения  $j$ -го показателя для всех измеряемых объектов.

Задано множество экспертных оценок для значений интегральных индикаторов  $m$  объектов: вектор  $\mathbf{q} = \{q_1, q_2, \dots, q_m\} : \mathbf{q} \in \Re^m$ . Задано множество экспертных оценок для  $n$  весов показателей: вектор  $\mathbf{w} = \{w_1, w_2, \dots, w_n\} : \mathbf{w} \in \Re^n$ . Все экспертные оценки выполнены в линейных шкалах, то есть, с векторами  $\mathbf{q}$  и  $\mathbf{w}$  допустимы любые линейные операции.

Каждый элемент вектора  $\mathbf{q}$  поставлен в соответствие строке матрицы  $A$ , а каждый элемент вектора  $\mathbf{w}$  поставлен в соответствие столбцу матрицы  $A$ . Это удобно представить с помощью следующей таблицы:

|          | $w_1$    | $w_2$    | $\dots$  | $w_n$    |
|----------|----------|----------|----------|----------|
| $q_1$    | $a_{11}$ | $a_{21}$ | $\dots$  | $a_{n1}$ |
| $q_2$    | $a_{12}$ | $a_{22}$ | $\dots$  | $a_{n2}$ |
| $\vdots$ | $\vdots$ | $\vdots$ | $\ddots$ | $\vdots$ |
| $q_m$    | $a_{1m}$ | $a_{2m}$ | $\dots$  | $a_{nm}$ |

Предполагается, что выполнены следующие начальные условия:

1. Объект, имеющий максимальную по величине экспертную оценку  $q_i$  считается наилучшим;
2. Показатель, имеющий максимальную по величине экспертную оценку  $w_j$  считается наиважнейшим при нахождении интегрального индикатора;
3. Максимальное значение  $j$ -го измеряемого показателя  $a_{ij}$  свидетельствует о том, что  $i$ -й объект считается наилучшим по данному показателю;
4. Все показатели приведены к общей шкале, то есть матрица  $A$  нормирована по столбцам так, что

$$a_{ij} = 1 - \frac{|x_{i,j} - \mathbf{x}_{\cdot j}^{opt}|}{\max[(\mathbf{x}_{\cdot j}^{opt} - \min(\mathbf{x}_{\cdot j})), (\max(\mathbf{x}_{\cdot j}) - \mathbf{x}_{\cdot j}^{opt})]},$$

где  $X = \{x_{i,j}\}_{i,j=1}^{m,n}$  — исходная матрица,

$\mathbf{x}_{\cdot j}^{opt}$  — заданное экспертами оптимальное значение вектора весов показателей.

5. Количество показателей не превосходит количество объектов:  $n \leq m$ .

Как описано в [2], по исходным экспертным оценкам весов показателей  $\mathbf{w}_0$  можно вычислить значения вектора интегрального индикатора

$$\mathbf{q}_1 = A\mathbf{w}_0, \quad (1)$$

также, см. [6] и [7], по исходным экспертным оценкам значения вектора интегрального индикатора  $\mathbf{q}_0$  можно вычислить веса показателей

$$\mathbf{w}_1 = A^+\mathbf{q}_0, \quad (2)$$

где  $A$  — линейный оператор, соответствующий данной матрице

$A^+$  — оператор, псевдообратный оператору  $A$ .

В общем случае вектор экспертной оценки объектов и вектор взвешенной суммы значений показателей объектов различны:  $\mathbf{q}_0 \neq \mathbf{q}_1$ , также,  $\mathbf{w}_0 \neq \mathbf{w}_1$ .

Согласованными значениями интегрального индикатора и весов показателей будем называть такие значения  $\mathbf{q}$  и  $\mathbf{w}$ , при которых выполняется условие

$$\mathbf{q} = A\mathbf{w} \quad (3)$$

с наложением некоторых ограничений, которые будут описаны ниже.

### 3 $\alpha$ -согласование

Введем процедуру пошагового согласования. Пусть  $A$  — матрица линейного оператора, отображающей пространство весов показателей  $W$  в пространство интегральных индикаторов объектов  $Q$ :

$$W \xrightarrow{A} Q,$$

и пусть для  $A$  существует псевдообратный оператор  $A^+$ , отображающий пространство интегральных индикаторов в пространство весов показателей

$$Q \xrightarrow{A^+} W.$$

Для прямоугольной вырожденной матрицы  $A$  определим  $A^+$  как

$$A^+ = \lim_{\gamma \rightarrow 0} (A^T A + \gamma I)^{-1} A^T.$$

Обозначим исходные значения векторов интегрального индикатора и весов показателей соответственно  $\mathbf{q}_0 : \mathbf{q}_0 \in Q \subseteq \Re^m$  и  $\mathbf{w}_0 : \mathbf{w}_0 \in W \subseteq \Re^n$ . Найдем отображение вектора  $\mathbf{w}_0$  из пространства  $W$  в пространство  $Q$ :  $\mathbf{q}_1 = A\mathbf{w}_0$ , и отображение вектора  $\mathbf{q}_0$  из пространства  $W$  в пространство  $Q$ :  $\mathbf{w}_1 = A^+\mathbf{q}_0$ . Мы получили два отрезка —  $[\mathbf{q}_1, \mathbf{q}_0] \subset Q$  и  $[\mathbf{w}_1, \mathbf{w}_0] \subset W$ . Евклидова длина этих отрезков есть мера несогласованности экспертных оценок. Будем искать согласованные оценки на этих отрезках. Для этого найдем среднее значение между векторами  $\mathbf{q}_0$  и  $\mathbf{q}_1$ , и между векторами  $\mathbf{w}_0$  и  $\mathbf{w}_1$ :

$$\begin{aligned} \mathbf{q}_2 &= \alpha \mathbf{q}_0 + (1 - \alpha) \mathbf{q}_1, \\ \mathbf{w}_2 &= (1 - \alpha) \mathbf{w}_0 + \alpha \mathbf{w}_1, \end{aligned}$$

где  $\alpha : \alpha \in [0, 1]$  — параметр доверия экспертным оценкам объектов, либо оценкам весов показателей. При значении  $\alpha = 0$  мы игнорируем экспертные оценки объектов, учитывая оценки весов; при значении  $\alpha = 1$  мы игнорируем экспертные оценки весов.

Считая полученные вектора  $\mathbf{q}_2$  и  $\mathbf{w}_2$  скорректированными экспертными оценками, повторим процедуру:

$$\begin{aligned} \mathbf{q}_3 &= A\mathbf{w}_2, \\ \mathbf{w}_3 &= A^+\mathbf{q}_2, \end{aligned}$$

и вновь найдем средние значения векторов:

$$\begin{aligned}\mathbf{q}_4 &= \alpha\mathbf{q}_2 + (1 - \alpha)\mathbf{q}_3, \\ \mathbf{w}_4 &= (1 - \alpha)\mathbf{w}_2 + \alpha\mathbf{w}_3.\end{aligned}$$

Процедура сходится на втором шаге, очевидно, что

$$\begin{aligned}\mathbf{q}_\alpha &= \alpha\mathbf{q}_0 + (1 - \alpha)A\mathbf{w}_0, \\ \mathbf{w}_\alpha &= (1 - \alpha)\mathbf{w}_0 + A^+\alpha\mathbf{q}_0.\end{aligned}\tag{4}$$

Таким образом, выбирая параметр  $\alpha$  мы, с помощью выражения (4), находим согласованные значения векторов экспертных оценок:  $\mathbf{q}_\alpha = A\mathbf{w}_\alpha$ .

Оценим невязку при выбранном параметре  $\alpha$ . Евклидово расстояние между исходными векторами  $\mathbf{q}_0, \mathbf{w}_0$  и полученными векторами  $\mathbf{q}_\alpha, \mathbf{w}_\alpha$  в пространстве интегральных индикаторов и в пространстве весов соответственно равны

$$\begin{aligned}\varepsilon^2 &= \|\mathbf{q}_\alpha - \mathbf{q}_0\|^2, \\ \delta^2 &= \|\mathbf{w}_\alpha - \mathbf{w}_0\|^2.\end{aligned}\tag{5}$$

В качестве критерия выбора параметра  $\alpha$  возьмем условие минимального расстояния между начальными и согласованными экспертными оценками в обоих пространствах  $Q$  и  $W$ . Учитывая, что размерности этих пространств соответственно равны  $m$  и  $n$ , нормируем квадраты расстояний и находим такие согласованные значения векторов  $\mathbf{q}_\alpha$  и  $\mathbf{w}_\alpha$  что они удовлетворяют условию

$$\frac{\varepsilon^2}{m} = \frac{\delta^2}{n}.\tag{6}$$

На практике эксперты сами могут выбирать значение параметра  $\alpha$  в зависимости от предпочтений важности оценок объектов или оценок показателей. Полученные результаты удобно предложить экспертам на обсуждение в следующем виде:

| начальные |             | $w_1$       | $w_2$       | $\dots$  | $w_n$       |
|-----------|-------------|-------------|-------------|----------|-------------|
|           | скоррект.   | $\hat{w}_1$ | $\hat{w}_2$ | $\dots$  | $\hat{w}_n$ |
| $q_1$     | $\hat{q}_1$ | $a_{11}$    | $a_{21}$    | $\dots$  | $a_{n1}$    |
| $q_2$     | $\hat{q}_2$ | $a_{12}$    | $a_{22}$    | $\dots$  | $a_{n2}$    |
| $\vdots$  | $\vdots$    | $\vdots$    | $\vdots$    | $\ddots$ | $\vdots$    |
| $q_m$     | $\hat{q}_m$ | $a_{1m}$    | $a_{2m}$    | $\dots$  | $a_{mn}$    |

При изменении параметра доверия экспертов  $\alpha$  к экспертным оценкам объектов и показателей, или при изменении самих экспертных оценок вышеописанную процедуру можно повторить, и передать на обсуждение вновь полученные результаты.

## 4 $\gamma^2$ -согласование

Для ранее поставленной задачи определим согласованное решение как то, при котором расстояние от согласованных векторов  $\mathbf{q}$  и  $\mathbf{w}$ , таких, что  $\mathbf{q} = Aw$  до, соответственно, векторов экспертных оценок  $\mathbf{q}_0$  и  $\mathbf{w}_0$  будет минимальным. Пусть

$$\begin{aligned}\varepsilon^2 &= \|Aw - \mathbf{q}_0\|^2, \\ \delta^2 &= \|\mathbf{w} - \mathbf{w}_0\|^2.\end{aligned}$$

Тогда условие минимального расстояния согласованных векторов до векторов экспертных оценок будет записано как

$$\mathbf{w}_{\gamma, opt} = \arg \min_{\mathbf{w}} (\varepsilon^2 + \gamma^2 \delta^2),\tag{7}$$

где  $\gamma$  — компромисс между оценкой объектов и показателей. При значении  $\gamma \rightarrow 0$  в большей степени учитывается экспертная оценка объектов, при значении  $\gamma \rightarrow \infty$  в большей степени учитывается экспертная оценка показателей. Очевидно, что выражение (7) имеет единственный минимум на множестве  $\mathbf{w} \in W$ . Найдем минимум для выражения (7). Запишем его в матричной форме:

$$\|A\mathbf{w}_\gamma - \mathbf{q}_0\|^2 + \gamma^2\|\mathbf{w}_\gamma - \mathbf{w}_0\|^2 = 0. \quad (8)$$

Дифференцируя выражение (8) по  $\mathbf{w}$ , находим выражение, при котором значение левой части минимально:

$$\mathbf{w}_\gamma = (A^T A + \gamma^2 I)(A^T \mathbf{q}_0 + \gamma^2 \mathbf{w}_0). \quad (9)$$

Параметр  $\gamma^2$  для получения согласованных векторов  $\mathbf{q}_\gamma = A\mathbf{w}_\gamma$  и  $\mathbf{w}_\gamma$  выбирается так же, как и в предыдущей процедуре согласования, из условия (6), или назначается экспертами.

## 5 Результаты

В Таблице 1 Приложения показаны данные<sup>1</sup> ежегодного отчета некоторых заповедников России, а также исходные и полученные интегральные индикаторы и веса показателей. Заповедники выбирались по величине антропогенной нагрузки. Было введено шесть уровней антропогенной нагрузки на природные территории России [4]. Двадцать три заповедника, рассматриваемые в этом документе, имеют самый высокий показатель воздействия человека на природу в непосредственной близости от территории заповедника, см. колонку (vii) Таблицы 1. Заповедники признаны экспертами сравнимыми по данному критерию. Столбцы (1-17) представляют показатели ежегодного отчета, заполняемого каждым из заповедников. Столбцы сортированы в порядке убывания экспертных оценок весов показателей, см. строку (vi). Строки (1-23) представляют данные отчетов выбранных заповедников. Строки сортированы в порядке убывания экспертных оценок интегральных индикаторов заповедников, см. столбец (vi).

Работа по согласованию экспертных оценок проводилась следующим образом. Эксперты выставили оценки интегральных индикаторов и весов показателей. Экспертные оценки были усреднены, рассмотрена дисперсия оценок. Затем эксперты определили оптимальное значение каждого показателя, см. строку (vi), и матрица исходных данных была пронормирована по столбцам для сопоставимости шкал, в которых проводились измерения. В качестве предварительной оценки без учителя, была вычислена первая главная компонента матрицы данных, и найдены проекции векторов каждого заповедника на ось первой ГК, см. столбец (v); полученные результаты эксперты сочли неудовлетворительными.

Тогда были использованы два метода согласования, давшие примерно одинаковые оценки интегральных индикаторов, см. столбцы (iii, iv), и весов показателей см. строки (iii, iv), которые эксперты сочли удовлетворительными. Параметры доверия  $\alpha$  и  $\gamma^2$  решено было назначить исходя из условия (6). В данном случае  $\alpha = 0.32575$ ,  $\gamma^2 = 0.93376$ .

Выбор параметра доверия к экспертным оценкам интегрального индикатора или к экспертным оценкам весов показателей можно проиллюстрировать следующим образом. На Рис. 1 показано изменение параметра  $\alpha$ . Значения  $\alpha$  на графиках сверху вниз соответственно равны  $\{0, \frac{1}{3}, \frac{2}{3}, 1\}$ . Каждая горизонтальная пара графиков показывает состояние согласованной пары векторов  $\mathbf{q}_\alpha$  и  $\mathbf{w}_\alpha$  при данном значении  $\alpha$ . По оси абсцисс отложены номера компонент векторов, по оси ординат отложены значения данных компонент векторов.

При минимальном значении параметра  $\alpha$ , близки исходная оценка индикатора  $\mathbf{q}_0$  и согласованная оценка  $\mathbf{q}_\alpha$ , см. верхний правый график. При максимальном значении параметра  $\alpha$ , близки исходная оценка весов показателей  $\mathbf{w}_0$  и согласованная оценка  $\mathbf{w}_\alpha$ , см. нижний левый график. При некотором значении  $\alpha$  расстояния обоих согласованных векторов до соответствующих им

<sup>1</sup> Данные и экспертные оценки предоставлены Департаментом охраны окружающей среды и экологической безопасности МПР России в рамках проекта ГЭФ “Сохранение биоразнообразия”. Названия заповедников опущены.

| i   | ii                         | iii  | iv   | v    | vi   | 1      | 2      | 3      | 4  | 5 | 6 | 7 | 8  | 9  | 10 | 11 | 12 | 13 | 14    | 15    | 16 | 17 | vii |
|-----|----------------------------|------|------|------|------|--------|--------|--------|----|---|---|---|----|----|----|----|----|----|-------|-------|----|----|-----|
| ii  | Название заповедника       |      |      |      |      |        |        |        |    |   |   |   |    |    |    |    |    |    |       |       |    |    |     |
| iii | Согласованный веса (альфа) |      |      |      |      |        |        |        |    |   |   |   |    |    |    |    |    |    |       |       |    |    |     |
| iv  | Согласованный веса (гамма) |      |      |      |      |        |        |        |    |   |   |   |    |    |    |    |    |    |       |       |    |    |     |
| v   | Экспертиз. оц. показателей |      |      |      |      |        |        |        |    |   |   |   |    |    |    |    |    |    |       |       |    |    |     |
| vi  | Оптимальное значение       |      |      |      |      |        |        |        |    |   |   |   |    |    |    |    |    |    |       |       |    |    |     |
| 1   | Заповедник А               | 0.45 | 0.54 | 0.33 | 0.89 | 1443.7 | 2      | 7367.3 | 1  | 5 | 2 | 1 | 4  | 11 | 1  | 0  | 0  | 0  | 14    | 130.7 | 1  | 1  | 6   |
| 2   | Заповедник В               | 0.35 | 0.90 | 0.10 | 0.88 | 871.33 | 0      | 18187  | 0  | 1 | 2 | 0 | 0  | 0  | 0  | 0  | 0  | 0  | 16    | 283   | 0  | 0  | 5   |
| 3   | Заповедник С               | 0.41 | 0.87 | 0.21 | 0.86 | 3145.7 | 1      | 2129.7 | 0  | 3 | 0 | 1 | 0  | 5  | 8  | 1  | 0  | 0  | 17    | 111   | 2  | 3  | 5   |
| 4   | Заповедник D               | 0.21 | 0.46 | 0.01 | 0.85 | 66.667 | 0      | 5015.7 | 0  | 0 | 0 | 0 | 0  | 3  | 11 | 1  | 0  | 0  | 15    | 500   | 1  | 2  | 5   |
| 5   | Заповедник Е               | 0.23 | 0.58 | 0.08 | 0.78 | 0      | 0      | 961    | 0  | 2 | 0 | 1 | 0  | 1  | 9  | 1  | 0  | 0  | 18    | 262.7 | 1  | 1  | 5   |
| 6   | Заповедник F               | 0.08 | 0.17 | 0.02 | 0.76 | 266.67 | 0      | 601    | 0  | 0 | 1 | 0 | 2  | 6  | 1  | 1  | 0  | 10 | 6.857 | 1     | 2  | 5  |     |
| 7   | Заповедник G               | 0.13 | 0.29 | 0.01 | 0.67 | 2000   | 0      | 5400   | 0  | 5 | 0 | 0 | 5  | 0  | 0  | 0  | 0  | 12 | 253.3 | 0     | 0  | 6  |     |
| 8   | Заповедник H               | 0.06 | 0.42 | 0.00 | 0.67 | 0      | 0      | 166.67 | 0  | 0 | 0 | 1 | 0  | 2  | 4  | 1  | 1  | 0  | 8     | 166.7 | 1  | 1  | 6   |
| 9   | Заповедник I               | 0.58 | 0.77 | 0.55 | 0.67 | 0      | 0      | 12265  | 2  | 9 | 2 | 1 | 0  | 8  | 28 | 1  | 0  | 1  | 44    | 331.3 | 6  | 2  | 6   |
| 10  | Заповедник J               | 0.56 | 0.49 | 0.53 | 0.63 | 4100.7 | 1      | 2544.3 | 1  | 2 | 3 | 1 | 0  | 3  | 36 | 1  | 0  | 0  | 53    | 135.7 | 5  | 6  | 5   |
| 11  | Заповедник K               | 0.58 | 0.46 | 0.64 | 0.60 | 6854.5 | 4      | 2222.7 | 0  | 2 | 2 | 1 | 0  | 6  | 26 | 1  | 0  | 1  | 39    | 121   | 6  | 6  | 5   |
| 12  | Заповедник L               | 0.06 | 0.25 | 0.02 | 0.56 | 1212.7 | 0      | 1541   | 0  | 0 | 1 | 0 | 2  | 5  | 0  | 0  | 0  | 12 | 109.3 | 1     | 0  | 6  |     |
| 13  | Заповедник M               | 0.15 | 0.16 | 0.08 | 0.56 | 2050   | 0      | 2297   | 0  | 0 | 1 | 0 | 0  | 3  | 11 | 1  | 0  | 0  | 16    | 222.7 | 0  | 3  | 5   |
| 14  | Заповедник N               | 0.08 | 0.00 | 0.18 | 0.53 | 989.33 | 0      | 3657   | 0  | 1 | 0 | 1 | 0  | 2  | 0  | 1  | 0  | 1  | 11    | 58    | 2  | 8  | 5   |
| 15  | Заповедник O               | 0.08 | 0.07 | 0.09 | 0.42 | 0      | 0      | 349    | 0  | 0 | 1 | 0 | 0  | 10 | 1  | 0  | 0  | 17 | 105.7 | 4     | 3  | 5  |     |
| 16  | Заповедник P               | 1.00 | 1.00 | 0.34 | 3906 | 4      | 6914.3 | 5      | 12 | 3 | 1 | 0 | 6  | 47 | 1  | 0  | 0  | 78 | 183.7 | 13    | 15 | 6  |     |
| 17  | Заповедник Q               | 0.15 | 0.65 | 0.12 | 0.31 | 0      | 2      | 3813.3 | 0  | 1 | 0 | 1 | 0  | 6  | 1  | 0  | 0  | 9  | 205.3 | 2     | 0  | 5  |     |
| 18  | Заповедник R               | 0.44 | 0.81 | 0.35 | 0.30 | 4722.3 | 2      | 16041  | 0  | 7 | 2 | 0 | 0  | 6  | 0  | 1  | 0  | 53 | 102   | 0     | 0  | 6  |     |
| 19  | Заповедник S               | 0.11 | 0.24 | 0.15 | 0.22 | 1266.7 | 0      | 425    | 0  | 0 | 1 | 0 | 6  | 22 | 1  | 0  | 0  | 27 | 26.67 | 0     | 0  | 6  |     |
| 20  | Заповедник T               | 0.00 | 0.11 | 0.01 | 0.22 | 2573   | 0      | 4032.3 | 0  | 2 | 0 | 0 | 1  | 0  | 1  | 0  | 0  | 21 | 127   | 0     | 0  | 5  |     |
| 21  | Заповедник U               | 0.26 | 0.29 | 0.31 | 0.19 | 817.67 | 3      | 2383.3 | 0  | 3 | 0 | 1 | 0  | 2  | 22 | 1  | 0  | 0  | 30    | 214   | 7  | 2  | 5   |
| 22  | Заповедник V               | 0.08 | 0.15 | 0.15 | 0.17 | 0      | 0      | 566.67 | 0  | 0 | 1 | 0 | 6  | 16 | 1  | 0  | 0  | 23 | 96    | 2     | 4  | 5  |     |
| 23  | Заповедник W               | 0.17 | 0.21 | 0.26 | 0.11 | 61.333 | 0      | 970    | 0  | 2 | 1 | 0 | 10 | 11 | 1  | 0  | 0  | 22 | 78.33 | 3     | 2  | 5  |     |

Таблица 1: Отчет о работе службы охраны ООПТ, экспертные оценки, веса показателей, инте-

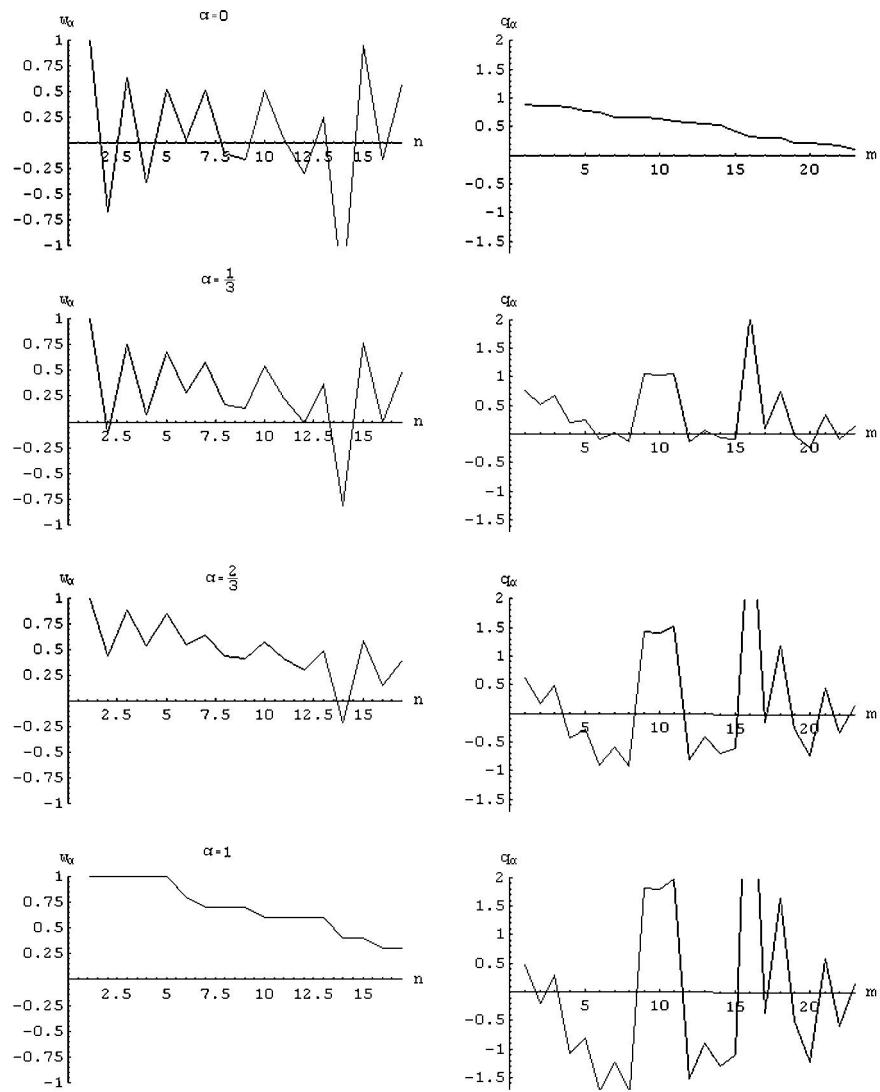


Рис. 1: Изменение весов показателей и интегрального индикатора при различных значениях параметра  $\alpha$

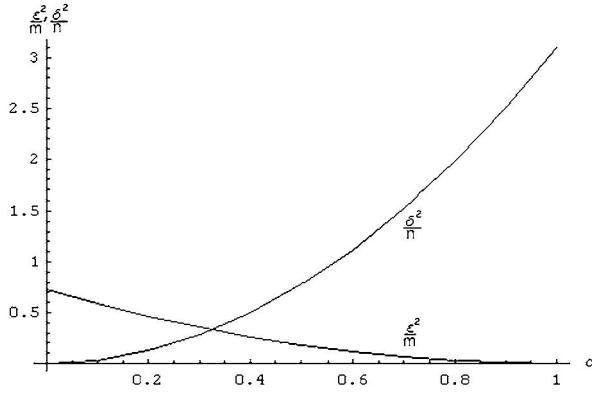


Рис. 2: Зависимость расстояний  $\varepsilon$  и  $\delta$  от параметра  $\alpha$

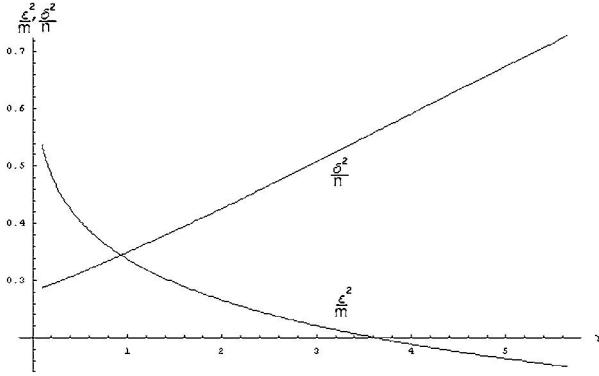


Рис. 3: Зависимость расстояний  $\varepsilon$  и  $\delta$  от параметра  $\gamma^2$

исходных векторов становятся одинаковы:  $\frac{\varepsilon^2}{m} = \frac{\delta^2}{n}$ . Изменение расстояний  $\varepsilon, \delta$  при выборе параметра  $\alpha \in [0, 1]$  можно увидеть на Рис. 2. Здесь по оси абсцисс отложено значение  $\alpha$ , а по оси ординат значения  $\varepsilon, \delta$ . При увеличении  $\alpha$  расстояние  $\varepsilon$  между векторами  $\mathbf{q}_0$  и  $\mathbf{q}_\alpha$  увеличивается, а расстояние  $\delta$  между векторами  $\mathbf{w}_0$  и  $\mathbf{w}_\alpha$  уменьшается. На Рис. 4 показано изменение параметра  $\gamma^2$ . Для четырех пар графиков сверху вниз значения  $\gamma^2$  соответственно равны  $\{.001, 1, 100, 10000\}$ . Так же, как и на Рис. 1 по оси абсцисс отложены компоненты векторов  $\mathbf{w}_\gamma$  на левом графике и  $\mathbf{q}_\gamma$  на правом графике, а по оси ординат значения соответствующих компонент.

Изменение расстояний  $\varepsilon, \delta$  при выборе параметра  $\gamma^2 \in [0, \infty)$  можно увидеть на Рис. 3. Этот график подобен графику, показанному на Рис. 2, только зависимость расстояний  $\varepsilon$  и  $\delta$  от параметра показана для процедуры  $\gamma^2$ -согласования.

Сравнение результатов работы двух алгоритмов — процедуры  $\alpha$ -согласования и процедуры  $\gamma^2$ -согласования показано на Рис. 5. По оси абсцисс отложены значения компонент вектора  $\mathbf{q}_\alpha$ , а по оси ординат отложены значения вектора  $\mathbf{q}_\gamma$  — для левого графика, и соответственно, значения векторов  $\mathbf{w}_\alpha, \mathbf{w}_\gamma$  для правого графика. Из графика видно, что согласованные оценки коррелируют. Коэффициент корреляции по Пирсону для векторов интегральных индикаторов  $r_{\mathbf{q}_\alpha, \mathbf{q}_\gamma} = 0.7589$ , а для векторов весов показателей  $r_{\mathbf{w}_\alpha, \mathbf{w}_\gamma} = 0.7805$ .

Ранжирование заповедников показано в Таблице 2. К результатам процедур согласования, см. Таблицу 1, столбцы (iii, iv), было применено расслоение Парето, и все заповедники были разбиты на кластеры. Заповедники сортированы по убыванию номера кластера, лучшими заповедниками являются те, у которых номер кластера меньше (см. столбец “Ранг”).

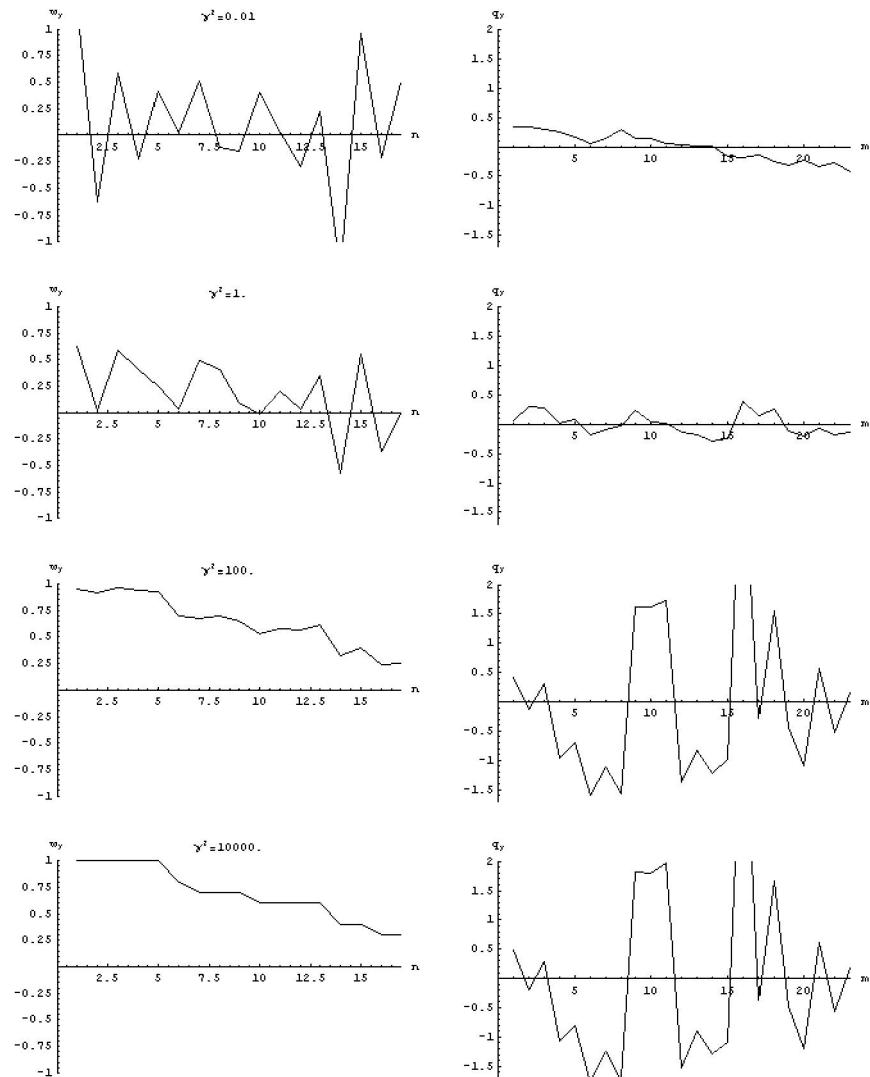


Рис. 4: Изменение весов показателей и интегрального индикатора при различных значениях параметра  $\gamma^2$

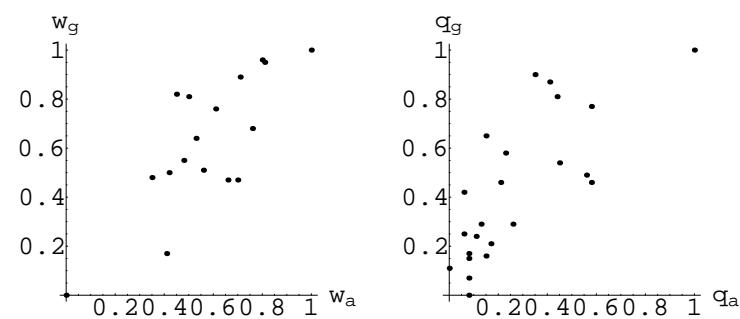


Рис. 5: Сравнение результатов работ процедур  $\alpha$ -согласования и  $\gamma^2$ -согласования

| Ранг | Название заповедника | $q_\alpha$ | $q_\gamma$ |
|------|----------------------|------------|------------|
| 1    | Заповедник Р         | 1.00       | 1.00       |
| 2    | Заповедник В         | 0.35       | 0.90       |
| 2    | Заповедник С         | 0.41       | 0.87       |
| 2    | Заповедник I         | 0.58       | 0.77       |
| 2    | Заповедник R         | 0.44       | 0.81       |
| 3    | Заповедник А         | 0.45       | 0.54       |
| 3    | Заповедник Е         | 0.23       | 0.58       |
| 3    | Заповедник J         | 0.56       | 0.49       |
| 3    | Заповедник К         | 0.58       | 0.46       |
| 3    | Заповедник Q         | 0.15       | 0.65       |
| 4    | Заповедник D         | 0.21       | 0.46       |
| 4    | Заповедник U         | 0.26       | 0.29       |
| 5    | Заповедник G         | 0.13       | 0.29       |
| 5    | Заповедник Н         | 0.06       | 0.42       |
| 5    | Заповедник W         | 0.17       | 0.21       |
| 6    | Заповедник L         | 0.06       | 0.25       |
| 6    | Заповедник М         | 0.15       | 0.16       |
| 6    | Заповедник S         | 0.11       | 0.24       |
| 7    | Заповедник F         | 0.08       | 0.17       |
| 8    | Заповедник V         | 0.08       | 0.15       |
| 9    | Заповедник О         | 0.08       | 0.07       |
| 9    | Заповедник Т         | 0.00       | 0.11       |
| 10   | Заповедник N         | 0.08       | 0.00       |

Таблица 2: Ранжирование заповедников по значению интегрального индикатора

## **6 Заключение**

В данной статье рассмотрен метод согласования экспертных оценок в линейных шкалах. Метод проиллюстрирован задачей по оценке эффективности работы заповедников России. Использовались данные ежегодного отчета о работе службы охраны заповедников и экспертные оценки интегральных индикаторов и весов показателей работы заповедников. В качестве результата получены согласованные интегральные индикаторы объектов и веса показателей. Данный метод может применяться для сравнительной оценки объектов в различных областях, связанных с получением согласованных экспертных оценок.

## **7 Благодарности**

Авторы выражают признательность Всеволоду Борисовичу Степаницкому и сотрудникам отдела особо охраняемых природных территорий Департамента ООС и ЭБ МПР России за предложенную тему исследования и предоставленные данные, а также экспертам за проделанную работу по выставлению экспертных оценок. Работа поддержана грантом РФФИ 00-01-00197 “Критерии качества жизни и устойчивого развития для социально-экономических систем в экстремальных условиях”.

## **Список литературы**

- [1] Айвазян С. А., Бухштабер В. М., Енуков И. С., Мешалкин Л. Д. Прикладная статистика /Классификация и снижение размерности. — М.: Финансы и статистика, 1989. — С. 334.
- [2] Айвазян С. А. Интегральные индикаторы качества жизни населения: их построение и использование в социально-экономическом управлении и межрегиональных сопоставлениях. — М.: ЦЭМИ РАН, 2000. — С. 56.
- [3] Айвазян С. А., Мхитарян В. С. Прикладная статистика и основы эконометрики. — М.: ЮНИТИ, 1998 — С. 111.
- [4] Соболев Н. А., Руссо Б. Ю. Стартовые позиции экологической сети Северной Евразии: рабочая гипотеза. — Охрана живой природы, 1998, вып.1(9). Нижний Новгород. — С.: 22-31.
- [5] Шакин В. В. Простые алгоритмы классификации линий /в кн. Опознавание и описание линий. — М.: Наука, 1972 — С. 40.
- [6] Шакин В. В. К объективизации работы жюри. Линейная модель связи ценности объектов и индексов. /в кн. под ред. Кулагина А. С. Методика и техника статистической обработки материалов социологических исследований идеологической работы. — М.: Академия общественных наук при ЦК КПСС, 1972 — С. 251-263.
- [7] Шакин В. В. Об измерении связи между качественными признаками. /в кн. под ред. Кулагина А. С. Методика и техника статистической обработки материалов социологических исследований идеологической работы. — М.: Академия общественных наук при ЦК КПСС, 1972 — С. 264-272.